



Ringkasan Eksekutif Laporan Keuangan PPID 2024

1. Latar Belakang

Universitas Andalas (UNAND) sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN-BH) telah menyusun laporan keuangan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan (SAK) dan ISAK 35. Laporan keuangan diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Kanaka Puradireja, Suhartono dengan opini **Wajar Tanpa Pengecualian**. Laporan mencakup Laporan Posisi Keuangan, Laporan Penghasilan Komprehensif, Laporan Perubahan Aset Neto, dan Laporan Arus Kas per 31 Desember 2024.

2. Kinerja Keuangan Utama

Tahun 2024 menjadi tonggak penting bagi Universitas Andalas. Laporan keuangan menunjukkan surplus komprehensif Rp252,4 miliar, melonjak lebih dari 4 kali lipat dibanding 2023. Lonjakan ini menandakan pengelolaan sumber daya yang efektif, khususnya melalui penerimaan hibah dalam bentuk uang, barang, dan aset infrastruktur.

Selain itu, Dana Abadi juga mengalami peningkatan dengan tambahan Rp7,35 miliar dan diversifikasi penempatan investasi ke surat berharga. Langkah ini memperkuat ketahanan keuangan jangka panjang universitas.

Tahun	Surplus (Rp)
2023	49,9 Miliar
2024	252,4 Miliar (+406%)

2. Analisis Pendapatan

Pendapatan Tanpa Pembatasan relatif stabil, dengan kenaikan signifikan dari layanan pendidikan (+4,1%) dan layanan universitas (+38,7%), yang menunjukkan potensi pertumbuhan dari sektor jasa akademik maupun non-akademik (RS, laboratorium, percetakan).

Namun, kategori lain-lain turun drastis (-44,6%), menandakan perlunya evaluasi terhadap sumber pendapatan non-reguler.

Pendapatan Dengan Pembatasan justru menjadi penopang utama, naik 91,8%, terutama dari hibah (naik >33.000%). Ini memperlihatkan kepercayaan tinggi mitra dan pemangku kepentingan eksternal terhadap UNAND.

Ketergantungan pada hibah dalam jangka pendek memperkuat posisi ekuitas, tetapi untuk keberlanjutan perlu memperluas basis pendapatan mandiri universitas.

Kategori	2024 (Rp)	Perubahan
Tanpa Pembatasan	592,9 Miliar	-1,2%
- Layanan Pendidikan	413,3 Miliar	+4,1%
- Layanan Universitas	109,2 Miliar	+38,7%
- Entitas Anak	1,5 Miliar	-
- Lain-lain	68,9 Miliar	-44,6%
Dengan Pembatasan	658,9 Miliar	+91,8%
- Hibah	249,5 Miliar	>+33.000%
- APBN	401,6 Miliar	+18%
- Kerjasama	6,15 Miliar	
- Lain-lain	2,70 Miliar	10,7%

3. Analisis Beban

Beban Tanpa Pembatasan relatif terkendali, meski beban pegawai meningkat signifikan (+35%).

Beban barang dan jasa berhasil ditekan (-25%), menunjukkan adanya efisiensi operasional.

Beban Dengan Pembatasan meningkat (+32%), terutama akibat depresiasi aset hibah yang sangat besar (+655%).

Efisiensi pada belanja barang & jasa patut diapresiasi, namun kenaikan beban pegawai berpotensi membebani anggaran jangka panjang. Pengendalian beban tetap harus dijaga seiring meningkatnya aset.

Kategori	2024 (Rp)	Perubahan
Tanpa Pembatasan	579,2 Miliar	+0,6%
- Pegawai	233,7 Miliar	+35%
- Barang & Jasa	236,7 Miliar	-25%
- Depresiasi dan Amortisasi	87,6 Miliar	+2,5%
- Entitas Anak	6,6 Miliar	-
- Lain-Lain	14,6 Miliar	+293,5%
Dengan Pembatasan	420,2 Miliar	+32%
- Barang Pegawai	283,4 Miliar	+11,8 %
- Barang & Jasa	111,8 Miliar	+83%
- Depresiasi dan Amortisasi	24,8 Miliar	+655%
- Lain-Lain	187,6 Miliar	-

4. Rasio Keuangan – Indikator Kesehatan Keuangan

Cash Ratio 1,55 & Current Ratio 1,92 → UNAND memiliki likuiditas kuat, lebih dari cukup untuk melunasi kewajiban jangka pendek.

Debt to Asset Ratio 0,05 & Debt to Equity Ratio 0,06 → struktur modal sangat sehat, karena hampir seluruh pendanaan berasal dari ekuitas.

Fixed Asset Turnover 0,96 → perputaran aset tetap rendah; universitas perlu mengoptimalkan aset fisik (gedung, labor, peralatan) agar lebih produktif menghasilkan pendapatan.

Kondisi keuangan UNAND aman dan berdaya tahan tinggi. Tantangan terletak pada mengubah kekayaan aset menjadi mesin pendapatan berkelanjutan.

Rasio	Nilai
Cash Ratio	1,55
Current Ratio	1,92
Debt to Asset	0,05
Debt to Equity	0,06
Fixed Asset Turnover	0,96

5. Kesimpulan

UNAND menunjukkan **kinerja keuangan yang sangat kuat pada tahun 2024**, dengan surplus yang meningkat signifikan didorong oleh penerimaan hibah yang besar. Likuiditas dan solvabilitas berada dalam kondisi sehat, meskipun efisiensi penggunaan aset tetap masih perlu ditingkatkan. Laporan keuangan telah diaudit dengan opini terbaik (**Wajar Tanpa Pengecualian**), mencerminkan transparansi dan akuntabilitas yang baik.

Arah ke depan: UNAND perlu mengoptimalkan diversifikasi sumber pendapatan, komersialisasi aset akademik dan non-akademik, serta pengendalian biaya pegawai. Hal ini akan memperkuat langkah menuju World Class University dengan kemandirian finansial yang berkelanjutan.

- * Ringkasan ini disusun berdasarkan Laporan Keuangan Audited UNAND per 31 Desember 2024.

UNIVERSITAS ANDALAS
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	31 Desember		
		2 0 2 4	2 0 2 3	
ASET				
Aset Lancar				
Kas dan setara kas	2d, f, 4, 28	125.660.746.320	123.622.456.829	
Piutang usaha	2f, 5, 28	14.944.380.840	21.177.033.717	
Piutang lain-lain	2f, 6, 28	307.325.013	1.053.580.595	
Pajak dibayar dimuka	2q, 8	2.864.683.604	387.147.735	
Pembayaran dimuka	2g, 7	742.031.620	626.574.354	
Persediaan	2i, 9	11.249.865.921	12.931.292.235	
Jumlah Aset Lancar		155.769.033.318	159.798.085.465	
Aset Tidak Lancar				
Properti investasi	2j, m, 10	99.161.775.573	62.170.577.110	
Aset tetap	2k, m, 11	1.302.331.016.986	1.076.909.673.406	
Aset takberwujud	2l, m, 12	2.492.065.932	2.494.933.598	
Dana abadi	2f, 13, 28	32.028.965.650	23.923.793.356	
Piutang jangka panjang lainnya	2f, 14, 28	257.739.010	257.739.010	
Aset lain-lain	2f, 15, 28	21.871.875.909	14.961.541.447	
Jumlah Aset Tidak Lancar		1.458.143.439.060	1.180.718.257.927	
JUMLAH ASET		1.613.912.472.378	1.340.516.343.392	

LIABILITAS DAN ASET NETO

LIABILITAS

Liabilitas Jangka Pendek

Utang usaha	2f, 16, 28	1.797.653.451	79.000.000
Utang pajak	2q, 17	19.076.504	258.202.667
Pendapatan diterima dimuka-bagian jangka pendek	2n, r, 18	36.370.532.558	37.979.314.757
Biaya yang masih harus dibayar	2f, r, 19, 28	17.637.567.817	7.424.073.663
Liabilitas jangka pendek lainnya	2e, f, 20, 27, 28	25.467.859.971	15.237.040.170
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		81.292.690.301	60.977.631.257

Liabilitas Jangka Panjang

Pendapatan diterima dimuka setelah dikurangi bagian jangka pendek	2n, r, 18	2.921.315.864	2.597.842.444
Liabilitas imbalan pasca kerja	2p, 21	2.045.318.696	1.902.180.149
Liabilitas jangka panjang lainnya	2f, 22, 28	1.020.824.190	870.824.190
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		5.987.458.750	5.370.846.783
JUMLAH LIABILITAS		87.280.149.051	66.348.478.040

UNIVERSITAS ANDALAS
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
31 DESEMBER 2024
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	31 Desember	
		2 0 2 4	2 0 2 3
ASET NETO			
Tanpa pembatasan dari pemberi sumber daya	2m	1.249.241.653.377	1.235.664.663.951
Surplus akumulasi		(589.043)	-
Penghasilan komprehensif lain		277.240.686.696	38.503.201.401
Dengan pembatasan dari pemberi sumber daya	2m	1.526.481.751.030	1.274.167.865.352
Aset neto yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk		150.572.297	-
Kepentingan non pengendali	23	1.526.632.323.327	1.274.167.865.352
JUMLAH ASET NETO		1.613.912.472.378	1.340.516.343.392
JUMLAH LIABILITAS DAN ASET NETO			

Padang, 23 Mei 2025



Dr. Elvynnedi, S.E., MPPM, Akt., CA., CRGP

Rektor

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian
yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

UNIVERSITAS ANDALAS
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2024
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Catatan	Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember					
	2024			2023		
	Aset Neto Tanpa Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya	Aset Neto Dengan Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya	Jumlah	Aset Neto Tanpa Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya	Aset Neto Dengan Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya	Jumlah
PENDAPATAN						
Dana Pemerintah	2n, 24					
Anggaran Pendapatan Belanja Negara (APBN)	-	256.318.001.845	256.318.001.845	-	235.762.732.160	235.762.732.160
Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (BPPTN BH)	-	84.349.820.000	84.349.820.000	-	98.615.999.037	98.615.999.037
Lainnya	-	60.899.032.311	60.899.032.311	-	-	-
Sub Jumlah	-	401.566.854.156	401.566.854.156	-	334.378.731.197	334.378.731.197
Pendapatan Jasa Layanan						
Jasa layanan pendidikan	413.280.699.504	-	413.280.699.504	396.930.205.374	-	396.930.205.374
Jasa layanan Universitas	109.209.408.816	-	109.209.408.816	78.768.014.970	-	78.768.014.970
Hasil kerja sama	51.223.369.638	5.149.596.174	56.372.965.812	49.610.251.562	-	49.610.251.562
Hibah	-	249.518.048.081	249.518.048.081	57.274.103.923	750.000.000	58.024.103.923
<i>Matching fund</i>	-	-	-	-	645.921.366	645.921.366
Insentif IKU	-	-	-	-	5.352.922.177	5.352.922.177
Unit usaha	7.500.395.208	-	7.500.395.208	-	-	-
Pengelolaan kekayaan PTN BH	1.363.440.512	-	1.363.440.512	3.541.140.096	1.655.027.707	5.196.167.803
Entitas anak	1.506.521.585	-	1.506.521.585	-	-	-
Lain-lain	8.768.635.961	2.698.971.706	11.467.607.667	13.918.642.913	782.982.260	14.701.625.173
Sub Jumlah	592.852.471.224	257.366.615.961	850.219.087.185	600.042.358.838	9.186.853.510	609.229.212.348
Jumlah	592.852.471.224	658.933.470.117	1.251.785.941.341	600.042.358.838	343.565.584.707	943.607.943.545

UNIVERSITAS ANDALAS
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2024
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Catatan	Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember					
	2 0 2 4			2 0 2 3		
	Aset Neto Tanpa Pembatasan dari Pemberi Sumber	Aset Neto Dengan Pembatasan dari Pemberi Sumber	Jumlah	Aset Neto Tanpa Pembatasan dari Pemberi Sumber	Aset Neto Dengan Pembatasan dari Pemberi Sumber	Jumlah
	Daya	Daya		Daya	Daya	
BEBAN						
Pegawai	2n, 25	(233.715.622.326)	(283.421.462.527)	(517.137.084.853)	(172.791.411.167)	(253.580.094.063)
Barang dan jasa		(236.692.147.529)	(111.805.251.903)	(348.497.399.432)	(313.938.620.347)	(61.021.082.865)
Penyusutan dan amortisasi		(87.507.082.790)	(24.781.698.563)	(112.288.781.353)	(85.201.155.347)	(3.282.525.131)
Entitas anak		(6.603.096.220)	-	(6.603.096.220)	-	-
Lain-lain		(14.643.460.636)	(187.571.829)	(14.831.032.465)	(3.933.007.634)	(3.933.007.634)
Jumlah		(579.161.409.501)	(420.195.984.822)	(999.357.394.323)	(575.864.194.495)	(317.883.702.059)
Surplus Aset Neto		13.691.061.723	238.737.485.295	252.428.547.018	24.178.164.343	25.681.882.648
Penghasilan komprehensif lain		(589.043)	-	(589.043)	-	-
Jumlah Penghasilan Komprehensif		13.690.472.680	238.737.485.295	252.427.957.975	24.178.164.343	25.681.882.648

UNIVERSITAS ANDALAS
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2024
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

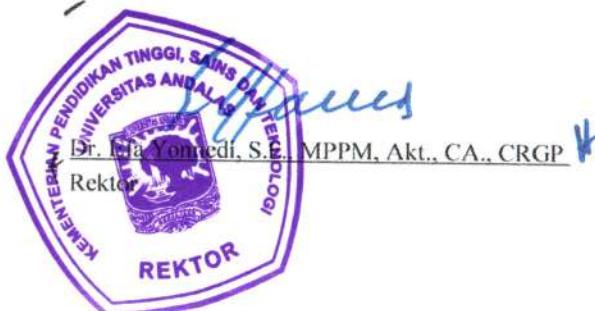
Surplus Aset Neto yang Diatribusikan kepada

	31 Desember	
	2 0 2 4	2 0 2 3
Pemilik entitas induk	252.314.474.721	49.860.046.991
Kepentingan non pengendali	114.072.297	-
Jumlah Surplus Aset Neto	252.428.547.018	49.860.046.991

Jumlah Penghasilan Komprehensif yang Diatribusikan kepada

	31 Desember	2 0 2 4
	2 0 2 3	2 0 2 4
Pemilik entitas induk	252.313.885.678	49.860.046.991
Kepentingan non pengendali	114.072.297	-
Jumlah Penghasilan Komprehensif	252.427.957.975	49.860.046.991

Padang, 23 Mei 2025



Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian
yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

**UNIVERSITAS ANDALAS
DAN ENTITAS ANAKNYA**
LAPORAN PERUBAHAN ASET NETO KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2024
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
		2 0 2 4	2 0 2 3
Aset Neto Tanpa Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya		2m	
Saldo awal		1.235.664.663.951	1.189.240.826.138
Surplus tahun berjalan		13.576.989.426	24.178.164.343
Aset neto yang dibebaskan dari pembatasan	26	-	22.245.673.470
Saldo akhir		1.249.241.653.377	1.235.664.663.951
 Penghasilan komprehensif lain			
Saldo awal		-	-
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan		(589.043)	-
Saldo akhir		(589.043)	-
Jumlah		1.249.241.064.334	1.235.664.663.951
 Aset Neto Dengan Pembatasan dari Pemberi Sumber Daya		2m	
Saldo awal		38.503.201.401	35.066.992.223
Surplus tahun berjalan		238.737.485.295	25.681.882.648
Aset neto yang dibebaskan dari pembatasan	26	-	(22.245.673.470)
Saldo akhir		277.240.686.696	38.503.201.401
 Kepentingan Non Pengendali		23	
Saldo awal		-	-
Setoran modal pada entitas anak		36.500.000	-
Surplus tahun berjalan		114.072.297	-
Saldo akhir		150.572.297	-
 Jumlah Aset Neto		1.526.632.323.327	1.274.167.865.352

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian
yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

**UNIVERSITAS ANDALAS
DAN ENTITAS ANAKNYA**
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL
31 DESEMBER 2024
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember	
	2 0 2 4	2 0 2 3
Arus Kas dari Aktivitas Operasi:		
Penerimaan dari alokasi APBN	256.318.001.845	235.762.732.160
Penerimaan dari BPPTN BH	84.349.820.000	98.615.999.037
Penerimaan APBN lainnya	60.899.032.311	-
Penerimaan insentif dan <i>matching fund</i>	-	5.998.843.543
Penerimaan dari layanan pendidikan	428.852.611.800	400.688.046.135
Penerimaan dari layanan Universitas	98.439.246.177	64.508.787.685
Penerimaan hibah	1.237.089.510	750.000.000
Penerimaan dari kerja sama	49.206.564.324	48.821.019.211
Penerimaan unit usaha	7.500.395.208	-
Penerimaan dari pengelolaan kekayaan PTN BH	1.713.443.557	4.813.258.458
Penerimaan entitas anak	1.448.471.661	-
Penerimaan lainnya	12.213.863.249	12.512.313.919
Pengeluaran beban pegawai	(517.137.084.853)	(426.371.505.230)
Pengeluaran beban barang dan jasa	(140.017.833.328)	(247.023.070.879)
Pengeluaran beban kerja sama	(113.531.328.138)	(53.278.412.002)
Pengeluaran beban pemeliharaan	(48.681.299.010)	(47.226.887.770)
Pengeluaran beban perjalanan dinas	(25.149.686.859)	(22.315.227.620)
Pengeluaran entitas anak	(6.603.096.220)	-
Pengeluaran beban lain-lain	(14.533.752.290)	(1.621.615.683)
Kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi	136.524.458.944	74.634.280.964
Arus Kas dari Aktivitas Investasi:		
Perolehan properti investasi	(1.136.511.811)	(604.756.239)
Perolehan aset tetap	(124.361.481.287)	(123.544.347.039)
Perolehan aset takberwujud	(919.504.061)	(1.514.707.022)
Kas bersih digunakan untuk aktivitas investasi	(126.417.497.159)	(125.663.810.300)
Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan:		
Perolehan dana abadi	(10.026.714.257)	(3.076.869.802)
Pelepasan dana abadi	1.921.541.963	-
Setoran modal kepentingan non-pengendali	36.500.000	-
Kas bersih digunakan untuk aktivitas pendanaan	(8.068.672.294)	(3.076.869.802)
Kenaikan (Penurunan) Bersih pada Kas dan Setara Kas	2.038.289.491	(54.106.399.138)
Kas dan Setara Kas pada Awal Tahun	123.622.456.829	177.728.855.967
Kas dan Setara Kas pada Akhir Tahun	125.660.746.320	123.622.456.829

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian
yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan